



**MARIJAMPOLĖS SPORTO CENTRO DIREKTORIUS**

**ĮSAKYMAS  
DĖL 2023-2025 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO TVIRTINIMO**

2022 m. gruodžio d. Nr. V-  
Marijampolė

Vadovaudamasis Marijampolės savivaldybės tarybos 2021 m. spalio 25 d. sprendimu Nr. 1-258 „Dėl strateginio valdymo Marijampolės savivaldybėje organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, bei Marijampolės sporto centro nuostatų, patvirtintų Marijampolės savivaldybės tarybos 2022 m. rugpjūčio 29 d. sprendimu Nr. 1-233 „Dėl Marijampolės sporto centro nuostatų patvirtinimo“ 27.9 punktu ,  
t v i r t i n u Marijampolės sporto centro 2023-2025 metų strateginį veiklos planą (pridedama).

Direktorius

Karolis Bauža

PATVIRTINTA  
Marijampolės sporto centro  
direktoriaus 2022 m. gruodžio 19 d.  
įsakymu Nr. V-330

**MARIJAMPOLĖS SPORTO CENTRO  
2023-2025 METŲ  
STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

## MARIJAMPOLĖS SPORTO CENTRAS

### 2023-2025 -ŪJŪ METŪ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

2022-12-19  
Marijampolė

<b>Asignavimų valdytojas (-ai)</b>	MARIJAMPOLĖS SPORTO CENTRAS, 305562124
<b>Vizija</b>	Marijampolės sporto centras – inovatyvi, šiuolaikiška sporto įstaiga, puoselėjanti fizinio aktyvumo ir sporto vertybes bendruomenėje, sudaranti optimalias sąlygas sportuoti, siekti aukštų sportinių rezultatų.
<b>Misija</b>	Per sportą skatinti vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų saviraišką bei parengti aukšto meistriškumo sportininkus, garsinančius miesto ir šalies vardą, padėti ugdytis sveikai ir fiziškai aktyviai bendruomenei.

<b>Situacijos analizė</b>	
<b>Išorinės aplinkos analizė:</b>	
<b>Politiniai-teisiniai veiksniai.</b> Centro veikla tiesiogiai susijusi su visais procesais vykstančiais valstybėje, priklausoma nuo šalyje ir savivaldybėje formuojamos sporto ir ekonomikos politikos, vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos įstatymais, vyriausybės nutarimais, kitais poįstatyminiais aktais, Lietuvos Respublikos darbo kodeksu, Marijampolės savivaldybės tarybos sprendimais, Marijampolės savivaldybės mero potvarkiais, Centro nuostatais, pareigybiniais nuostatais, vidaus tvarkos taisyklėmis.	
<b>Ekonominiai veiksniai.</b> Savivaldybės skiriamų lėšų kiekis daro tiesioginę įtaką Centro veiklos įgyvendinimui.	
<b>Socialiniai veiksniai.</b> Besikeičiantis visuomenės požiūris į fizinį aktyvumą daro teigiamą įtaką, auga domėjimasis sportu. Vaikai, jaunimas ir suaugusieji vis dažniau sistemingai mankštinasi, ieško naujų fizinio aktyvumo formų stiprinti savo sveikatą, ugdytis sveikos gyvensenos įpročius. Skatinamas bendruomeniškumo jausmas.	
<b>Technologiniai veiksniai.</b> Atsiranandčios naujos technologijos sudaro galimybes teikti kokybiškas, inovatyvias fizinio aktyvumo ir sporto paslaugas, sukuria galimybę efektyvinti sporto specialistų kvalifikacijos kėlimą. Informacinių technologijų pagalba galimos kitokios ugdymo galimybės esant sudėtingoms sąlygoms mieste ar šalyje (pvz. karantino laikotarpiu galima vykdyti nuotolinį ugdymą).	
<b>Vidinės aplinkos analizė:</b>	
<b>Organizacinė struktūra.</b> Administracija, sporto metodininkė ir baseinų darbo organizatoriai, treneriai, aptarnaujantis personalas.	
<b>Žmogiškieji ištekliai.</b> Centre patvirtinti 75 etatai. Dirbančiųjų žmonių skaičius - 83, iš jų 39 sporto treneriai.	
<b>Įstaigos darbuotojų kvalifikacija ir stažas.</b> Centre dirba 9 sporto treneriai, kurių darbo stažas iki 10 metų ir 30 treneriai, kurių darbo stažas virš 10 metų. Net 8 treneriai turi įgiję III kvalifikacinę kategoriją, II treneris – ketvirtą	

kvalifikacinę kategoriją, 1 treneris- 6 kvalifikacinę kategoriją, 3 treneriai – 5 kvalifikacines kategorijas .
<p><b>Planavimo sistema.</b> Centras savo veiklą planuoja rengdamas trejų metų strateginį veiklos planą, centro metinę veiklos programą, užsiėmimų tvarkaraščius pagal varžybų kalendorius. Sportininkų rengimas planuojamas remiantis Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos patvirtintomis sportinio ugdymo programų rekomendacijomis. Sporto grupėms planus parengia sporto treneriai.</p>
<p><b>Finansiniai ištekliai.</b> Marijampolės savivaldybės skiriami asignavimai, specialiųjų programų, projektų lėšos, rėmėjų parama, įmokos už Centre teikiamas paslaugas, patalpų nuomą bei mokesčių už ugdymą.</p>
<p><b>Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos.</b> Centre kompiuterizuotos darbo vietos, įdiegtas interneto ryšys, elektroninis paštas <a href="mailto:info@marijampolessportocentras.lt">info@marijampolessportocentras.lt</a>, internetinė svetainė <a href="http://www.marijampolessportocentras.lt">www.marijampolessportocentras.lt</a></p>
<p><b>Vidaus darbo kontrolė.</b> Įstaigos veiklą koordinuoja Centro direktorius, taip pat direktoriaus pavaduotojai sportui ir ūkiui.</p>
<b>SSGG (stiprybių, silpnųjų, galimybių ir grėsmių) analizė:</b>
<p><b>Stiprybės.</b> Aukšti atskirų sporto šakų pasiekimai; Centre sudaromos sąlygos rinktis iš penkiolikos sporto šakų; ne mieste gyvenančių moksleivių atvykimas į treniruotes yra kompensuojamas; kvalifikacijos tobulinimo galimybės treneriams; sklandus bendradarbiavimas su bendrojo lavinimo mokyklomis. Kvalifikuoti, išsilavinę, ilgametę darbo patirtį turintys specialistai.</p>
<p><b>Silpnybės.</b> Nepakankamai apšildomos sporto salės (Vytauto g. 47 ir Parko g. 9), reikalinga išorinių lauko sienų renovacija. Sporto centro treneriai nėra labai pageidaujami mokyklose, vykdam mokslėivių atranką. Nesukurta sportininkų, trenerių skatinimo sistema; nepatogus tvarkaraštis dėl sporto salių trūkumo; nepakankamai išnaudojamos medijų galimybės informacijos sklaidai ir pateikimui tėvams; sporto bazėms reikalingi remontai bei rekonstrukcijos; prastas ugdytinių užimtumas vasaros metu.</p>
<p><b>Galimybės.</b> Dalyvavimas projektinėse veiklose sudaro galimybes vaikų tobulėjimui. Paramos lėšų gavimas suteikia galimybę sporto bazės esminiam pagerinimui (renovacijai), atnaujinti sportinį inventorių. Kvalifikacijos kėlimo kursai, seminarai, paskaitos. Organizuoti kultūrinius renginius, vasaros bei žiemos stovyklas; ieškoti papildomų lėšų, rengiant projektus; pritraukiant rėmėjus; skatinti gyventojų motyvaciją fiziniam aktyvumui ir sportui; labiau plėtoti esamų sporto šakų veiklą, didinti sportuojančių mokinių skaičių; didinti ugdytinių motyvaciją, skatinti dalyvauti varžybose ir siekti gerų rezultatų.</p>
<p><b>Grėsmės.</b> Nepalanki demografinė padėtis Marijampolės mieste dėl pastaruoju metu mažėjančio gyventojų gimstamumo ir migracijos. „Visuotinė kompiuterizacija“ atitraukia vaikus nuo sporto užsiėmimų. Neskatinant aktyvaus sporto, mažės vaikų ir jaunimo fizinis aktyvumas, jie neišsiugdys motyvacijos sveikai ir kokybiškai gyventi, blogės jų sveikata, jie nepakels mokymosi krūvių. Trūksta specialistų, gebančių rengti projektus Europos struktūrinių fondų paramai gauti sporto srityje, todėl kyla grėsmė, kad bus nepasinaudojama šiomis lėšomis. Didėjant nedarbiui bei asocialių rizikos šeimų skaičiui, galimas vaikų motyvacijos sportuoti praradimas, sportininkų skaičiaus mažėjimas. Nepakankamas tėvų dėmesys vaikų fizinio aktyvumo ir sporto užsiėmimams.</p>

<p><b>Strateginio tikslo pavadinimas:</b> sudaryti palankias sąlygas visų socialinių grupių ir amžiaus Marijampolės savivaldybės gyventojų fiziniam aktyvumui skatinti, sveikatai stiprinti ir išsaugoti, laisvalaikio užimtumui ir gyvenimo kokybei gerinti, talentingų sportininkų paieškai ir jų meistriskumo nuosekliam ugdymui. Taip pat svarbu gerinti sporto infrastruktūrą, atnaujinti sporto inventorių, motyvuoti trenerius ir sportininkus siekti aukščiausių rezultatų.</p>	<p><b>Kodas</b> <b>01</b></p>
<p><b>Strateginio tikslo aprašymas:</b> per sportą skatinti vaikų ir jaunimo saviraišką, ieškoti talentingų sportininkų įvairioms sporto šakoms, gerinti moksleivių sveikatą, ugdyti fizines savybes. Dalyvauti varžybose, kelti sportininkų meistriskumą, įvertinti mokinių gebėjimus, įgūdžius, pastangas. Teikti kokybiškas papildomo ugdymo paslaugas.</p>	
<p><b>Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdoma programa(-os):</b> Kultūros, sporto ir jaunimo programa.</p>	

### Strateginio veiklos plano priedai

**1 b forma.** Programų aprašymas.

**1 lentelė.** 2023-2025-ųjų metų programos tikslai, uždaviniai, uždavinių vertinimo kriterijai, priemonės ir asignavimai.

1b forma

**MARIJAMPOLĖS SPORTO CENTRAS****PROGRAMOS APRAŠYMAS**

<b>Biudžetiniai metai</b>	<b>2023 metai</b>
<b>Asignavimų valdytojas (-ai), kodas</b>	<b>Marijampolės sporto centras 305562124</b>
<b>Vykdytojas (-ai), kodas</b>	<b>305562124</b>

<b>Programos pavadinimas</b>	<b>Kultūros, sporto ir jaunimo programa</b>	<b>Kodas</b>	<b>04</b>
------------------------------	---	--------------	-----------

<b>Programos parengimo argumentai</b>	Programa skirta ilgalaikiam veiklos planavimui.		
<b>Šia programa įgyvendinamas savivaldybės sporto ir fizinio aktyvumo plėtros strateginis tikslas</b>	Sudaryti palankias sąlygas visų socialinių grupių ir amžiaus Marijampolės savivaldybės gyventojų fiziniam aktyvumui skatinti, sveikatai stiprinti ir išsaugoti, laisvalaikio užimtumui ir gyvenimo kokybei gerinti, talentingų sportininkų paieškai ir jų meistriskumo nuosekliam ugdymui. Gerinti sporto infrastruktūrą.	<b>Kodas</b>	<b>01</b>

<b>Programos tikslas</b>	Gerinti sportinės veiklos kokybiškumą.	<b>Kodas</b>	<b>01</b>
--------------------------	--	--------------	-----------

**Tikslo įgyvendinimo aprašymas:**

1. Koordinuoti Centro veiklą, parentą bendradarbiavimo kultūra.
  - 1.1. Optimizuoti trenerių veiklas, atsižvelgiant į sporto šakų specifiką ir sportininkų poreikius;
  - 1.2. Sudaryti sąlygas bendruomenės nariams įsitraukti į Centro įvaizdžio kūrimą.
2. Kryptingai plėtoti trenerių profesines kompetencijas.
  - 2.1. Sudaryti sąlygas sporto treneriams kelti kvalifikacijas kursuose, seminaruose, mokymuose ir kt.
  - 2.2. Plėsti bendradarbiavimą su įvairiomis sporto ir sveikatingumo įstaigomis Marijampolėje ir kituose Lietuvos ar užsienio miestuose.
3. Sudaryti talentingiems sportininkams palankias (tinkamas) sąlygas sportiniam meistriskumui didinti.
  - 3.1. Geros treniruočių sąlygos ir dalyvavimas įvairaus rango varžybose, siekiant rezultatų; prioritetas – dalyvavimas aukšto meistriskumo varžybose.
  - 3.2. Motyvuoti, skatinti perspektyviausius sportininkus ir trenerius.
4. Socialinių partnerių įtraukimas.
  - 4.1. Plėtoti, naujinti ryšius su valstybinėmis institucijomis, galimais rėmėjais.
  - 4.2. Aktyviai dalyvauti sporto fondo paramos projektuose, siekiant sporto infrastruktūros naujinimo.

**Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas:**

1. Trenerių veiklos programų parengimas ir įgyvendinimas.
2. Kiekvienas sporto treneris dalyvaus mažiausiai dvejuose mokymuose, kursuose ar seminaruose per metus kvalifikacijai tobulinti.
3. Suorganizuotos atskirų sporto šakų atvirų durų dienos.
4. Vienos naujos sporto šakos įsteigimas.
5. Dalyvavimas aukšto meistriškumo varžybose užsienyje (individualių sporto šakų sportininkai).
6. Sporto projektų įgyvendinimas.

**Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai:** Programa finansuojama iš Savivaldybės biudžeto, Sporto rėmimo fondo, rėmėjų lėšomis.

**Marijampolės savivaldybės plėtros strateginio plano dalys, susijusios su vykdoma programa:** gerinti sporto ir jaunimo užimtumo kokybę ir prieinamumą.

**2023-2025-ŪJŲ METŲ**  
**MARIJAMPOLĖS SPORTO CENTRO PROGRAMOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR ASIGNAVIMAI**

Programos tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Funkcinės klasifikacijos kodas	Asignavimų valdytojo kodas	Priemonės vykdytojo kodas	Finansavimo šaltinis	2023-ųjų metų asignavimų planas				Numatomi 2024 - ūjų metų asignavimai	Numatomi 2025-ųjų metų asignavimai
								Iš viso	Išlaidoms		turtui įsigyti ir finansiniams išpareigojimams vykdyti		
									Iš viso	Iš jų darbo užmokesčiui			
<b>04 Kultūros, sporto ir jaunimo programa</b>													
<b>01 Sudaryti palankias sąlygas visų socialinių grupių ir amžiaus Marijampolės savivaldybės gyventojų fiziniam aktyvumui skatinti, sveikatai spitrinti ir išsaugoti, laisvalaikio užimtumui ir gyvenimo kokybei gerinti, talentingų sportininkų paieškai ir jų meistriškumo nuosekliam ugdymui. Gerinti sporto infostruktūrą.</b>													
01	<b>Gerinti sportinės veiklos kokybiškumą</b>												
01	01	<b>Per sportą skatinti vaikų ir jaunimo saviraišką, ugdyti sveiką bei dvasiškai susiformavusią asmenybę, ugdyti talentingus sportininkus</b>											
01	01	01	Marijampolės sporto centras	08.01.01.01	305562124	04.01.02.07	SB	2537,8	2532,8	1410,7	5,0	1920,8	1920,8
							SB(VB)						
							SB(SP)	163,0	161,2		1,8	163,0	163,0
							<b>Iš viso:</b>	<b>2700,8</b>	<b>2694,0</b>	<b>1410,7</b>	<b>6,8</b>	<b>2083,8</b>	<b>2083,8</b>
01	01	02	Dalyvavimas projektinėje veikloje				Kt.						
							<b>Iš viso:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
01	01	03					Kt.						
							<b>Iš viso:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
01	01	04											
							<b>Iš viso:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
01	01	<b>Iš viso uždaviniui:</b>						<b>2700,8</b>	<b>2694,0</b>	<b>1410,7</b>	<b>6,8</b>	<b>2083,8</b>	<b>2083,8</b>
01	02	<b>Teikti papildomas paslaugas</b>											
01	02	01	Mokinių pavėžėjimo samdomu ir maršrutiniu transportu užtikrinimas	09.06.01.01			SB	20,0	20,0			20,0	20,0
							SB(SP)						
							<b>Iš viso:</b>	<b>20,0</b>	<b>20,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>20,0</b>	<b>20,0</b>



## Elektroninio dokumento nuorašas

01	02	02				SB						
						Iš viso:	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
01	02	Iš viso uždaviniui:					20,0	20,0	0,0	0,0	20,0	20,0
01	03											
01	03	01										
						Iš viso:	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
01	03	02				Kt.						
						Iš viso:	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
01	03	Iš viso uždaviniui:					0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
02	Iš viso tikslui:					2720,8	2714,0	1410,7	6,8	2103,8	2103,8	
01	Iš viso programai:											

Nuorašas tikras

## Finansavimo šaltinių suvestinė

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai biudžetiniams 2023-iesiems metams
<b>SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:</b>	<b>2720,8</b>
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	2557,8
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsiktines paslaugas) SB(SP)	163,0
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	0,0
<b>KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>	<b>0,0</b>
Kiti finansavimo šaltiniai Kt.	0,0
<b>IŠ VISO:</b>	<b>2720,8</b>

Nuorašas tikras

**MARIJAMPOLĖS SPORTO CENTRO PROGRAMOS ASIGNAVIMAI IR NUMATOMI  
FINANSAVIMO ŠALTINIAI**

tūkst. EUR

Ekonominės klasifikacijos grupės	Asignavimai biudžetiniams 2023-iesiems metams	Numatomi 2024-ųjų metų asignavimai	Numatomi 2025-ųjų metų asignavimai
<b>1. IŠ VISO LĖŠŲ POREIKIS:</b>	<b>2720,8</b>	<b>2103,8</b>	<b>2103,8</b>
<b>1.1. išlaidoms, iš jų:</b>	2714,0	2097,0	2097,0
1.1.1. darbo užmokesčiui	1410,7	1410,7	1410,7
<b>1.2. turtui įsigyti ir finansiniams įsipareigojimams vykdyti</b>	6,8	6,8	6,8
<b>2. FINANSAVIMO ŠALTINIAI:</b>	<b>2720,8</b>	<b>2103,8</b>	<b>2103,8</b>
<b>2.1. SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:</b>	<b>2720,8</b>	<b>2103,8</b>	<b>2103,8</b>
<b>2.1.1. Savivaldybės biudžetas, iš jo:</b>	<b>2720,8</b>	<b>2103,8</b>	<b>2103,8</b>
2.1.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos <b>SB</b>	2557,8	1940,8	1940,8
2.1.1.2. Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos <b>SB(AA)</b>			
2.1.1.3. Biudžetinių įstaigų pajamos (pajamos už suteikiamas paslaugas) <b>SB(SP)</b>	163,0	163,0	163,0
2.1.1.4. Paskolos lėšos <b>P</b>			
2.1.1.5. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos <b>SB(VB)</b>			
2.1.1.6. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos (iš valstybės investicijų programos) <b>SB(VIP)</b>			
2.1.1.7. Savivaldybės biudžeto lėšos projektams kofinansuoti <b>SB(ES)</b>			
2.1.1.8. Valstybės ir savivaldybės biudžeto tarpusavio atsiskaitymų lėšos <b>SB(TA)</b>			
<b>2.1.2. Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF</b>			
<b>2.2. KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
2.2.1. Europos Sąjungos paramos lėšos <b>ES</b>			
2.2.2. Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos <b>KPPP</b>			
2.2.4. Valstybės biudžeto lėšos <b>LRVB</b>			
2.2.5. Paskolos lėšos <b>P</b>			
2.2.6. Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos <b>PSDF</b>			
2.2.7. Kiti finansavimo šaltiniai <b>Kt</b>			

**PROGRAMOS  
TIKSLAI, UŽDAVINIAI, VERTINIMO KRITERIJAI IR JŲ REIKŠMĖS**

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės		
		2023 m.	2024 m.	2025 m.
	<b>01 Tikslas Sudaryti palankias sąlygas visų socialinių grupių ir amžiaus savivaldybės gyventojų fiziniam aktyvumui</b>			
R-01-01-01-01	Lankančių sporto centrą ugdytinių skaičius	1012	1200	1250
R-01-01-01-02	Baigusių sporto centrą ugdytinių skaičius	50	60	70
	<b>01-01 Gerinti sportinės veiklos kokybiškumą</b>			
P-01-01-01-01-01	Veiklos organizavimas pagal sporto programas (etatų/darbuotojų skaičius)	75/83	75/90	75/90
P-01-01-01-01-02	Projektinėje veikloje dalyvaujančių ugdytinių skaičius	500	500	500
	<b>01-02 Teikti papildomas paslaugas</b>			
P-01-01-01-02-01	Važinėjančių į treniruotes ugdytinių skaičius	58	70	75

<b>DETALŪS METADUOMENYS</b>	
<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	116 - Sandra Juozūnienė
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	DĖL 2023-2025 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO TVIRTINIMO
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2022-12-19 Nr. V-330
<b>Adresatas</b>	-
<b>Pasirašymo, tvirtinimo, vizavimo paskirties parašą (-us) sukūrusio (-ių) asmens (-ų) pareigos, vardas (-ai), pavardė (-ės), data</b>	Pasirašymas: Marijampolės sporto centras- Direktorius Karolis Bauža 2022-12-19
<b>Pagrindinio dokumento priedų ir priedamų dokumentų failų skaičius</b>	0
<b>Papildomi metaduomenys</b>	Dokumentas suformuotas DVS „Kontora“.

---

Nuorašas tikras  
Administratorė

Sandra Juozūnienė  
2022-12-22